

В Диссертационный совет 35.2.035.04 на базе  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Саратовский государственный  
университет генетики, биотехнологии  
и инженерии имени Н.И. Вавилова»

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Алешиной Елены Александровны, кандидата экономических наук, ведущего научного сотрудника Поволжского научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленного структурного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук» (ПНИИЭО АПК) на диссертационную работу Фомина Дмитрия Игоревича на тему «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена совокупностью факторов стратегического, технологического и научно-методического характера. Зерновая отрасль является базой всего агропромышленного комплекса России и ключевым элементом продовольственного суверенитета страны. В условиях геополитической напряженности, санкционных ограничений и курса на ускоренное импортозамещение повышение эффективности и устойчивости зернового хозяйства приобретает не просто экономическое, а общенациональное значение. Цифровизация в этом контексте выступает инструментом, позволяющим снизить зависимость от внешних факторов и повысить предсказуемость результатов.

Несмотря на наличие высокотехнологичных решений (датчики, дроны, программные платформы), их практическое использование в сельскохозяйственных предприятиях остается ограниченным. Причины кроются не только в недостатке финансирования, но и в отсутствии понятных методик оценки экономической эффективности цифровой трансформации, а также в неготовности аграриев интегрировать инновации в текущие производственные циклы. Диссертация направлена на преодоление указанного разрыва. Научная и практическая проблема заключается в отсутствии системных подходов к выбору приоритетных направлений цифровизации

зернового производства, обоснованию инвестиций в цифровые технологии и оценке их влияния на конечные результаты хозяйствования. В исследовании предлагаются методические подходы, позволяющие сельскохозяйственным товаропроизводителям не только внедрять инновации, но и объективно оценивать их отдачу.

Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Фомина Д.И. «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» обусловлена необходимостью теоретического обоснования и разработки практических инструментов перехода зернового производства на инновационный путь развития, что соответствует как приоритетам научных исследований, так и стратегическим задачам развития АПК страны.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.** Уровень аргументированности научных положений, заключений и предложений, изложенных в диссертации Фомина Д.И., отличается высокой достоверностью. Это обеспечено всесторонним использованием общенаучных и специальных методов исследования, соответствующих поставленным целям и задачам.

Теоретические выводы диссертации опираются на фундаментальные труды отечественных и зарубежных исследователей в сфере инновационной экономики и цифровой трансформации АПК. Углубленное освоение предметной сферы достигнуто за счет применения абстрактно-логического и монографического инструментария, что позволило обобщить теоретические концепции и глубоко изучить опыт внедрения цифровых решений в прогрессивных зернопроизводящих предприятиях.

Эмпирическая основа исследования составлена с применением метода анкетного опроса респондентов и обработки данных официальных статистических сводок. Использование экономико-статистического инструментария и метода сопоставительного анализа позволило установить закономерности развития зерновой отрасли и аргументировать необходимость ее цифровой трансформации.

Применение экономико-математического и расчетно-конструктивного подходов позволило автору определить количественные параметры результативности предлагаемых мероприятий. Логика научного поиска, построенная на сочетании индукции и дедукции, анализа и обобщения, обеспечила целостность работы и непротиворечивость сделанных заключений.

Диссертация и автореферат логично отражают ход исследования, охватывая ключевые теоретические и практические аспекты проблемы. Структура работы выстроена последовательно, все ее разделы отличаются глубиной проработки и критическим подходом к оценке рассматриваемых экономических процессов. В работе представлено авторское решение актуальной проблемы инновационного развития зернового производства на основе цифровых технологий.

Проведенное исследование и представленные в работе материалы свидетельствуют о высоком уровне теоретической подготовки соискателя, его

компетентности в вопросах инновационного развития зернового производства, а также о свободном владении современным методическим аппаратом экономической науки.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Достоверность результатов диссертационной работы Фомина Д.И. подтверждается:

– привлечением значительного объема официальных статистических материалов и отчетной документации сельскохозяйственных товаропроизводителей. Автором использованы сведения Федеральной службы государственной статистики, Министерства сельского хозяйства РФ, годовые отчеты сельскохозяйственных предприятий, а также первичные данные, собранные лично диссертантом посредством анкетирования руководителей и профильных специалистов;

– корректным использованием системы научных методов (экономико-статистического, монографического, расчетно-конструктивного, а также метода анкетного опроса);

– позитивными итогами апробации авторских разработок в условиях реального производства и их обсуждением на научных форумах разного уровня;

– опубликованием основных результатов исследования в рецензируемых научных изданиях.

Научные результаты соответствуют целям и задачам диссертационного исследования и заключаются в разработке научно-обоснованных и практически востребованных предложений и рекомендаций. К основным научным результатам можно отнести следующие:

– предложен подход к трактовке понятия «инновационное развитие» в контексте зернового производства в эпоху цифровизации. В диссертации аргументированно обосновано, что инновационное развитие не исчерпывается простым внедрением новых цифровых технологий. Соискатель предлагает рассматривать его как многоаспектный процесс, охватывающий выработку идей, их воплощение в конкретные цифровые продукты (системы дистанционного контроля, платформенные сервисы, интернет вещей) и, что принципиально важно, последующую интеграцию этих разработок в деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей (стр. 24–25).

– систематизированы условия и факторы инновационного развития зернового производства с учетом современных геополитических и макроэкономических реалий. Сильная сторона представленного подхода заключается в том, что автор выходит за рамки простого перечисления факторов и формирует стройную систему, которая дает возможность разграничить внешнюю среду (условия) и ключевые движущие силы (факторы), оказывающие влияние на цифровую трансформацию отрасли. Автор представляет целостную картину движущих сил и сдерживающих барьеров, что составляет несомненную значимость для теории инновационной экономики и практического управления в сфере АПК (стр. 31–35).

– проведен анализ проблем инновационного развития зернового производства дискретно по уровням управления. Данный подход обладает как теоретической значимостью, так и высокой практической ценностью, поскольку позволяет соотнести выявленные затруднения с конкретными субъектами управляющего воздействия. Диссертант убедительно демонстрирует, что основные препятствия на пути цифровой трансформации сосредоточены не только на хозяйственном уровне, но и на уровне отрасли. Рассматривая микроуровень, автор наряду с финансовыми трудностями исследует поведенческие и коммуникационные факторы (стр. 98).

– разработан перечень прикладных мероприятий, нацеленных на устранение препятствий в инновационном развитии зернового производства. Специфика авторского подхода заключается в его двухуровневом построении и строгой адресности предлагаемых решений. На мезоуровне автором предложено направление инфраструктурного обеспечения, новизна которого состоит в следующем: сформулированы организационно-экономические предпосылки для ускоренного внедрения цифровых решений применительно к конкретному региону – Саратовской области; разработана экономико-математическая модель установления приоритетности задач поддержки отрасли на региональном уровне, позволяющая органам управления субъекта Федерации упорядочить меры по степени их влияния на итоговые показатели (стр. 105–122). На микроуровне соискателем обоснованы два ключевых направления: приспособление цифровых решений к бизнес-процессам конкретных сельскохозяйственных организаций и подбор оптимального набора цифровых инструментов с учетом специфики каждого этапа производственно-технологической цепочки – от фазы планирования полевых работ до сбыта готовой продукции. Предлагаемый комплекс мероприятий отличается практической направленностью и нацеленностью на реальное применение, что подтверждается его апробированием в конкретных сельскохозяйственных предприятиях.

– предложен аналитический инструментарий для оценки перспектив внедрения цифровых технологий в зерновом производстве. Ключевая особенность данного подхода, определяющая его научную новизну, заключается в согласованном сочетании оценочных мероприятий с ранее обоснованными направлениями адаптации цифровых решений и выбора их оптимального набора. Благодаря этому методика предстает не как обособленный инструмент, а как составная часть единой концепции цифровизации зернового хозяйства (стр. 124–125).

**Оценка содержания диссертации и ее завершенности.** Представленная диссертация отличается строгой и последовательной структурой, включающей введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Содержание работы системно раскрывает поставленные цели и задачи исследования. Общий объем диссертации составляет 159 страниц печатного текста, включает 36 рисунков, 30 таблиц и 3 приложения.

Во введении всесторонне обоснована актуальность темы исследования, проанализирована степень ее научной разработанности. Четко сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования. Определены теоретическая и методологическая основа, положения, выносимые на защиту, а также научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы.

В первой главе диссертационной работы «Теоретические подходы к исследованию инновационного развития зернового производства» автор формулирует сущность понятия «инновационное развитие зернового производства», упорядочивает обстоятельства и факторы, оказывающие воздействие на данный процесс; определяет основные структурные элементы инновационного развития зерновой отрасли посредством внедрения цифровых решений; обозначает приоритетные векторы инновационного развития зернового хозяйства на основе применения цифровых технологий. Особого внимания заслуживает уточненный авторский подход к диагностике проблем инновационного развития зернового производства на базе цифровых технологий, суть которого заключается в интеграции экономико-статистических методов анализа с инструментарием социологических опросов и интервью применительно к мезо- и микроуровням. В рамках данного подхода систематизированы оценочные критерии (стр. 14–53).

Во второй главе диссертационной работы «Современный уровень и востребованность цифровых технологий для инновационного развития зернового производства в Саратовской области» охарактеризовано актуальное состояние и выявлены проблемы инновационного развития зернового производства в Приволжском федеральном округе и Саратовской области, проведен анализ уровня инновационной активности сельскохозяйственных организаций Приволжского федерального округа; в динамике представлены производственные и экономические показатели, отражающие производство зерна в сельскохозяйственных предприятиях исследуемого региона; определены условия и предпосылки инновационного развития зернового производства Саратовской области; обобщен передовой опыт внедрения цифровых технологий в сельском хозяйстве субъектов Приволжского федерального округа; выделены основные проблемы инновационного развития зернового производства Саратовской области за счет внедрения цифровых технологий, связанные с динамикой освоения инноваций (проблемы мезоуровня); проведена оценка востребованности цифровых технологий для инновационного развития зернового производства в регионе (на микроуровне) и сформулированы соответствующие выводы (стр. 54–98).

В третьей главе диссертационной работы «Приоритетные направления инновационного развития зернового производства» определены ключевые векторы инновационного развития зернового производства, включающие: направления совершенствования инфраструктурного обеспечения процессов цифровизации; необходимые условия и этапы их реализации; логическую схему прохождения начальных этапов внедрения цифровых решений в сельскохозяйственных предприятиях; условия формирования цифровой среды в

аграрных организациях Саратовской области; экономико-математическую модель, позволяющую ранжировать стратегические приоритеты для направления инфраструктурной поддержки зернового производства (на мезоуровне); направление по адаптации цифровых инструментов к зерновому производству в разрезе цепочки бизнес-процессов с учетом уровня цифровой зрелости хозяйства; направление по подбору оптимального набора цифровых технологий для внедрения в систему зернового производства; методику расчета прогнозируемой экономической результативности от внедрения цифровых технологий в зерновое производство (стр. 99–133).

В заключении приведены основные научные результаты и выводы, обладающие теоретической и практической значимостью.

Сделанные автором в работе научно-практические рекомендации прошли апробацию и показали свою эффективность в условиях реальной экономической деятельности. Работа является завершенным самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком теоретическом и методическом уровне.

**Теоретическая значимость** диссертационной работы Фомина Д.И. обусловлена ее вкладом в развитие теоретических основ экономической науки в сфере инновационного развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой трансформации. Соискателем предложена оригинальная дефиниция «инновационное развитие зернового производства», которая, в отличие от имеющихся подходов, трактует данный процесс как совокупность следующих элементов: генерирование инновационных идей, разработка цифровых технологий и их интеграция в хозяйственную практику посредством организационных, правовых и экономических механизмов. Подобное понимание расширяет теоретические рамки исследования и формирует базу для более углубленного изучения цифровой трансформации отрасли.

Предложенная автором систематизация экономических (внешних и внутренних) и правовых условий, а также разделение факторов на сдерживающие и стимулирующие вносит определенный вклад в теорию управления инновационными процессами, обеспечивая возможность более точного определения участков приложения управленческих воздействий.

Отдельные положения диссертации внедрены в учебный процесс и могут служить основой для развития существующих и начала новых научных исследований.

**Практическая значимость** представленной работы заключается в возможности применения ее результатов в деятельности органов управления агропромышленным комплексом и сельскохозяйственных предприятий при решении вопросов цифровой трансформации зернового производства.

На мезоуровне – внедрение разработанных автором мер инфраструктурной поддержки процессов цифровизации (организационно-экономических условий, логической схемы освоения цифровых решений, экономико-математической модели ранжирования приоритетных задач) позволяет органам государственной власти формировать необходимые

предпосылки для распространения и внедрения цифровых инноваций в зерновом производстве региона.

На микроуровне – использование предложенных автором подходов к адаптации цифровых технологий и выбору их оптимального набора в деятельности сельскохозяйственных организаций, специализирующихся на выращивании зерновых культур, обеспечивает достижение конкретных экономических результатов.

В сфере государственного и хозяйственного управления – ключевые идеи, итоговые заключения и практические рекомендации диссертации могут быть применены органами государственной власти различных уровней при формировании программ развития растениеводства (в части разделов, касающихся зернового хозяйства), сельскохозяйственными организациями – при внедрении практик повышения эффективности деятельности на основе использования цифровых технологий.

Положительно оценивая работу в целом, необходимо сделать некоторые замечания:

1. В разделе 1.2 автор рассматривает значение цифровых технологий в зерновом производстве в разрезе отечественного и зарубежного опыта на современном этапе экономического развития. Данный материал целесообразно дополнить хронологией развития указанных технологий в сельскохозяйственной отрасли.

2. На рисунке 5 «Уточненный подход к выявлению проблем инновационного развития зернового производства на основе внедрения цифровых технологий» (стр. 52) автор систематизирует показатели, которые позволят в аналитическом разделе работы выявить проблемы как мезо-, так и микроуровня. Следовало указать на рисунке числовые показатели, рассчитываемые с использованием статистических методов, и показатели, определяемым методом соцопроса.

3. На рисунке 7 «Продукция растениеводства Саратовской области в фактически действовавших ценах, млн руб.» (стр. 59) с целью нивелирования фактора инфляции необходимо рассчитать данный показатель методом прямого дефлятирования, при котором стоимость продукции в текущих ценах соотносится с индексом цен.

4. В таблице 6 «Урожайность растениеводческой продукции в хозяйствах всех категорий ПФО» (стр. 61), следует исключить раздел «По подсолнечнику», поскольку тема диссертационного исследования предполагает анализ динамики показателей зернового производства.

5. В работе имеется логическое несоответствие: на рисунке 33 «Направление адаптации цифровых технологий в зерновое производство в разрезе цепочки бизнес-процессов в зависимости от уровня цифровой зрелости хозяйства» (стр. 118) автором отмечено применение технологии «Умного склада» в процессе хранения готовой продукции, однако в последующем тексте, в таблице 24 «Планирование затрат на внедрение систем удалённого

контроля сельскохозяйственной техники (на базе экспериментального предприятия ООО «Лето 2002»))» (стр. 120) данные технологии не отражены.

Однако, отмеченные недостатки не снижают научную и практическую значимость диссертационного исследования, поскольку работа содержит достоверные теоретические положения и аналитические выводы, разработанные на основе обобщения большого объема научной литературы и квалифицированного анализа статистических и фактических данных, а также характеризуется научной новизной.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Тема диссертационной работы Фомина Д.И., ее содержание, предметная область исследования, полученные научные результаты соответствуют требованиям паспорта специальностей ВАК (экономические науки), научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), в том числе пункту 3.7. «Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации».

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным положением ВАК.** Диссертационная работа Фомина Дмитрия Игоревича на тему: «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» представляет собой завершённую самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, которая содержит решение актуальной научной проблемы, имеющей важное теоретическое и практическое значение. Содержание автореферата логично увязано с диссертацией, отражает ее положения и объективно раскрывает все ключевые положения и научные результаты, полученные автором.

Принимая во внимание актуальность темы, новизну полученных соискателем результатов, их теоретическую и практическую значимость, можно заключить, что диссертация Д. И. Фомина на тему: «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» в полной мере соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г., № 842 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 18.03.2023 г. № 415), предъявляемым к кандидатским диссертациям:

– диссертация соответствует п. 9 Положения, поскольку обладает научной новизной;

– работа отвечает требованиям п. 10 Положения ввиду наличия новых научно обоснованных результатов;

– диссертация соответствует п. 11 Положения, так как она характеризуется внутренним единством, а достоверность полученных результатов обеспечена применением современных методов исследования, репрезентативной информационной базой и апробацией выводов в производственных условиях.

Личный вклад соискателя в получение результатов, изложенных в диссертации, а также достаточность публикаций (в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК) соответствуют требованиям п. 12 и п. 13 Положения. Требования п. 14 Положения о корректном оформлении ссылок на источники заимствования материалов соблюдены.

Официальный оппонент,  
кандидат экономических наук,  
доцент, ведущий научный сотрудник  
ПНИИЭО АПК – ОСП ФИЦ СЦ РАН



Алешина Елена Александровна

« 02 » апреля 2026 г.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук защищена в 2006 г. по специальности 08.00.05.

Подпись Алешиной Е.А. заверюю:  
Начальник отдела кадров  
ФИЦ СЦ РАН



Спиридонова Светлана Николаевна

Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
Федеральный исследовательский центр «Саратовский научный центр Российской академии наук»

Почтовый адрес: 410028, г. Саратов, ул. Рабочая, 24

Контактный телефон: +7 (8452) 27-14-36

Адрес электронной почты: [sncransar@san.ru](mailto:sncransar@san.ru)

Сайт: <http://снцран.рф>